

上海理工大学

工作动态与研究

2014年第3期（总第53期）

党委
校长 办公室编

2014年5月6日

【领导讲话】

1、以人为本 狠抓落实 共同推进学校新一轮改革与发展

——校党委书记沈炜在学校第四届教职工代表大会第三次会议上的讲话要点.....1

2、推动创新发展 深化内涵建设 以改革创新精神推动学校事业又好又快发展

——校长胡寿根在上海理工大学第四届教职工代表大会第三次会议上的工作报告要点.....5

【工作动态】

3、上海理工大学 2014 年实事工程立项情况通报.....13

【领导讲话】

以人为本 狠抓落实 共同推进学校新一轮改革与发展

——校党委书记沈炜在学校第四届教职工代表大会

第三次会议上的讲话要点

目前，学校的发展目标已经明确。如何实现学校既定的发展目标，我的体会是：关键在人，关键在落实，关键在机制，需要全校上下同心同德、凝心聚力，真正把思想统一到学校的内涵建设上来，把注意力和兴奋点集中到推进学校的新一轮改革与发展上来。

一、学校事业的快速发展，关键在人

一是要建设一支高水平教师队伍。大学是一个学术共同体，教授即大学，教师是学校办学的主体，是学校办学最为倚重的力量。全校上下必须牢固树立人才是第一资源的观念，继续强化人才强校主战略，创新人才工作思路，着力建设一支高水平的教师队伍。我们必须清醒认识到，我校人才队伍建设虽然取得阶段性成果，但仍然滞后于上海市对学校发展的要求和学校自身快速发展的需要，特别是高层次领军人才匮乏问题仍然是制约学校发展的一个瓶颈问题。

今年，我们还要继续加大人才引进工作力度，要多渠道、多层次、多形式地引进人才。各学院在引进人才时要注意把握好两个原则：一是看他的学术专长与学科凝炼的方向是否一致；二是要看他在学科里代表作的水平。在大力引进的同时，要注意处理好人才引进和盘活存量的关系，要注重对中青年骨干教师的培养，特别是在青年教师培养方面，我们不仅要在业务上支持，更要在生活上关心。在高水平教师

队伍建设的过程中，要处理好教师业务能力提升与师德师风建设的关系。

二是要建设一支高素质的管理干部队伍。要以新的干部选拔任用条例为指导，着力建立一支素质高、能力强、作风硬、适合学校转型发展要求的干部队伍。要不断提高管理干部的政治敏锐性和政治鉴别力，提高解决复杂问题、服务教职员工的能力和水平。要加强服务型机关建设，学校在党的群众路线教育实践活动中，明确要出台《关于进一步加强和改进服务型机关建设的若干意见》等系列文件，校园网已经公布了需要整改的内容和责任人，希望各位代表加强监督。

“立德树人”是大学的根本任务，是一个系统工程，需要大学这个学术共同体中的各个群体，按照“全过程育人、全员育人、全方位育人”的要求，认真做好教育教学、管理和服务各个环节的工作。要注意加强两支队伍的协调发展、协同互动。

二、各项重点工作的突破，关键在落实

一是要强化责任机制抓落实。今年，学校将探索实行新的目标管理责任制和绩效评价机制。各部门要把工作任务以最快的速度再细化分解，定人员，定时间，定责任，形成一级抓一级、一级带一级、一级支持一级的动力传递机制，做到人人身上有担子、个个身上有压力，以自身目标任务的如期完成，来保证学校总体目标的顺利实现。

二要聚焦作风建设抓落实。要着眼于抓长效、促巩固、防反弹，用制度机制规范权力运行，用制度机制防范不良作风反复。广大党员干部要按照习近平同志提出的“三严三实”的要求，切实做到：既要严以修身、严以用权、严以律己，又要谋事要实、创业要实、做人要实。要紧紧密结合学校改革发展实际，大力弘扬求真务实的作风；要树

立过紧日子的思想，厉行节约，反对铺张；要大力倡导敬业奉献的精神，真正把时间和精力用在推动学校事业的改革发展上。作为部门负责人，不要把自己得失计算得太精；要有一颗公心，利利相轻取其大、害害相轻取其小。

三要检验实际效果抓落实。在评价工作效果的坐标系中，学院发展既要历史地纵向同自己比，又要横向同相关专业比较；机关职能部门主要看师生的满意程度，要继续加强公共服务中心的建设，加大二级学院的服务体系建设。在办学中，要始终坚持“两个第一”：在教学中要做到“教师第一”，在育人中要做到“学生第一”，树立“教育以学生为本、办学以教师为本、管理以服务为本”的理念。任何工作的推进，要聚焦我们的教师，聚焦我们的学生，切实做到尊重教师，善待学生。

三、实现内部治理结构和治理能力的现代化，关键在民主管理的制度

一是要进一步提高民主管理科学化水平。要及时更新观念，以开放、宽容、理性、和谐、创新的胸襟和精神，秉承学术自由、管理民主的现代大学办学理念，逐步建立起一种学科结构调整比较灵活、教学科研资源容易聚散、办学积极性充分发挥的管理体制。要继续坚持党委领导下的校长负责制和重大问题集体讨论决定原则，执行好“三重一大”的议事规则，严格遵守党政联席会议议事规则，充分发挥党委的政治核心、领导核心、团结核心作用。要坚持民主治校、依法治校，按照高等教育规律办学，按照科学、民主的理论和方法治校，健全和完善各项管理制度，不断提高管理水平，用制度管人管事

二是要进一步规范教代会制度建设。经过多年努力，我校已初步形成了校、院两级民主管理的教代会模式，成效显著。但是，有些学院反映，二级教代会在职能落实过程中缺乏相应的机制保障和制约措施，导致二级教代会审议决定权的行使上弹性很大，特别是在审议决定一些关系学院发展、涉及教职工利益的重大事项中存在不规范的现象，这要引起我们的重视，并要有措施去落实。今后，学校要继续加强两级教代会建设，特别是要在规范二级教代会职权行使上下功夫：一方面，要继续坚持和完善民主管理制度，保证重大决策和政策措施出台前要广泛听取教职工的意见；另一方面，要通过制度建设规范教代会职权的行使，进一步提高教代会职权行使的质量和效用。学院党政班子要积极支持本学院工会、教代会的建设，校、院两级教代会和工会也要加强自身建设。

三是要进一步完善校务、党务和信息公开机制建设。近几年，学校结合实际，分别制定了校务公开、党务公开和信息公开相关的制度文件。各学院、各部门要认真执行，凡是与学校教学、科研、管理、党建密切相关和涉及师生员工切身利益的重要事项，除党和国家规定必须保密的事项外，都要在一定范围以适当方式和程序予以公开，接受师生的监督，切实推进学校民主管理、依法治校的制度化、规范化、程序化和经常化。希望各位教代会代表能真正起到下情上达、下情上传的桥梁作用，教代会要形成这样一个通道。

（党委（校长）办公室供稿）

（编辑：夏小华 主审：刘德强）

推动创新发展 深化内涵建设

以改革创新精神推动学校事业又好又快发展

——校长胡寿根在上海理工大学第四届教职工代表大会
第三次会议上的工作报告要点

第一部分 2013年工作回顾与思考

一、对于2013年工作的回顾

(一) 认真开展党的群众路线教育实践活动，加强和改进党建和思想政治工作

1. 群众路线教育实践活动受到了广大师生以及教卫党委督导组的高度评价。

2. 创新推动基层党组织建设，激发基层党组织活力。

3. 加强干部队伍建设，不断提高干部队伍整体素质。

4. 创新开展宣传和文明创建工作，营造良好校园文化氛围。

5. 创新开展思想政治教育工作，德育工作取得新发展。

6. 做好民主管理和群众工作，凝聚学校事业发展合力。

7. 加大党风廉政建设力度，营造了风清气正的校园环境。

(二) 全面深化内涵建设，人才培养质量逐步提高

1. 深化本科教育教学改革，着力打造“精品本科”。

2. 创新研究生培养机制改革，研究生培养质量稳步提升。

3. 国际化人才培养标准强化，教育国际化战略全面推进。

4. 加强学生综合素质培养，有效促进学生全面发展。

(三) 不断强化人才强校主战略，有效提升学校综合竞争力

1. 人才强校主战略在党委和行政推动下，不断得到二级学院的认同。

2. 坚持人才引进与培养并重，师资队伍结构不断优化。
3. 积极推进协同创新工作，重大项目立项管理进展顺利。
4. 学科生态不断优化，科研平台基地取得突破。
5. 科技奖项培育初见成效，科研质量逐步提升。
6. 纵向项目数量显著增加，科研经费结构持续优化。
7. 科技服务特色鲜明，技术转移体系日趋完善。

(四) 不断理顺内部管理体制机制，保障服务工作扎实有力

1. 加强服务型机关建设，着力提高公共服务效能。
2. 完善校区功能布局，加大基础建设力度。
3. 财务管理和审计监督继续加强，资金使用效率不断提高。
4. 逐步完善图书情报服务工作，创新开展智慧校园建设。
5. 加强改进校园基础保障，推进平安绿色校园建设。
6. 加强校友服务和基金会管理，校史档案工作深入展开。
7. 加强和完善大学系统建设，推进附属学校资源共享。

二、对于 2013 年工作的思考

一是在办学方向上，始终坚持党的领导，坚持社会主义办学方向，坚持党委领导下的校长负责制。坚持党委领导下的校长负责制，认真履行“三重一大”重要决策规程，发挥教职工代表大会和学术委员会的监督作用。坚持党委常委会两周一次，校长办公会一周一次的议事规则。

二是在具体做法上，努力使各项改革发展目标和举措更加决策民主、更加关注民生、更加深入人心。学校将“更加决策民主”作为提升办学治校能力的重要标准，将“更加关注民生”作为制定改革发展目标和举措的出发点和落脚点，将“更加深入人心”作为检验改革发

展成败的关键，确保各项工作开展都有利于学生成长成才，有利于教师成就事业，有利于学校科学发展。

三是在战略决策上正确处理抢抓机遇与自身努力的关系，正确处理整体推进与重点突破的关系，正确处理勇于跨越与注重积累的关系。要正确处理抢抓机遇与自身努力的关系，做到因势而谋、应势而动、顺势而为；要正确处理整体推进与重点突破的关系，以“一盘棋”的思维和胸怀，着眼大局、服从大局、服务大局；要正确处理勇于跨越与注重积累的关系，既善于前瞻谋划，更注重扎实积累，彰显学校的学术定力、管理定力、办学定力。

第二部分 学校 2014 年工作总体思路

学校党委提出“推进创新发展，深化内涵建设”的工作要求以来，学校正式启动了教育事业新一轮改革发展。近期，学校党委进一步提出了集中力量实现师资队伍和学科建设、人才培养质量、学校事业发展动力等三个方面突破的重要指示，并以此将出台《上海理工大学关于推进新一轮改革与发展的若干意见》（简称 30 条），为学校推进改革发展明确了努力方向。这里我针对 2014 年主要工作重点说明以下几点：

一、发扬校训精神，广泛开展核心价值观教育

沪江大学在 1915 年就确立了“信义勤爱”的校训，2006 年百年校庆，学校继承传统，发扬时代精神，将校训发展为“信义勤爱，思学志远”。党的十八大从国家、社会、公民三个层面，提出了 24 字“三个倡导”的社会主义核心价值观，而我校校训与公民层面的价值准则——“爱国、敬业、诚信、友善”高度契合。上海理工大学校训是砥砺青年的价值尺度和行为标准，是映射社会价值取向的重要内容，上

海理工大学素来以培养具有学识抱负的合格公民为己任。

1. 与时俱进，丰富校训的传统特征和时代内涵

将党的十八大提出的社会主义核心价值观与我校厚重的历史文化底蕴相融合，将校训所凝聚的精神辐射到师生生活和工作的各个方面，引领师生在立德树人、学术科研、社会服务等方面推陈出新，切实将文化软实力转化为学校核心竞争力和发展源动力。

2. 搭建平台，形成核心价值观培育的有效载体

以社会主义核心价值观积淀、整合、提炼大学文化，把校训精神贯穿于学校教育、科研、管理和服务的全过程，结合实际组织对校训精神与当代青年核心价值观培育的讨论与探究，真正将师生的自我价值融入学校的整体价值。

二、围绕立德树人，着力加强党建与思政工作

学校要围绕立德树人的根本任务，全面提高党建与思政工作的科学化水平。

加强基层党组织和党员队伍建设。做好教育实践活动整改落实和“回头看”工作，巩固和发展教育实践活动成果；筹备并召开学校第八次党代会。

加强思想政治工作。认真学习宣传党的十八大、十八届三中全会和习近平同志系列讲话精神，完善两级中心组学习制度；弘扬校训精神，培育践行大学生社会主义核心价值观。

加强新闻宣传和文明创建工作。加强新闻中心建设，探索建立新闻发言人制度，加快学校新媒体建设，加大对外宣传力度；实施人文校园建设行动计划，组织开展文明单位创建活动。

三、紧抓人才质量，全面提高人才培养水平

提高质量是当前高等教育最核心最紧迫的任务。落实提高质量这个核心任务，首先要提高人才培养水平，要重点做好3件事：

一是要着力提高本科教育教学质量。要回归教育本质，强化教学常规，以学生成才为教学之本，结合实际进一步完善教育教学体系与制度。围绕“精品本科”建设，强化卓越工程基础教育。

二是要加强研究生教育综合改革。深化研究生教育质量内涵建设，以“机械工业上海研究生院”建设为抓手，认真开展产学研合作。

三是要全力推进教育国际化。以上海理工大学中德国际学院建设为契机，加快推进与德国高水平工程大学合作办学的步伐。

四、推进人才强校，有效提升学科科研竞争力

我们要牢固树立人才资源是第一资源的思想，把人才工作与学科科研发展紧密结合。人才强校得到了二级学院和学校各部门的高度重视，接下来要做好三方面工作：

一是要把人才队伍建设作为学校发展的重中之重，坚定实施人才强校战略。积极做好人才引进和培养工作，继续完善人才引进配套及奖惩机制。

二是要创新内涵建设绩效评价与管理体系，推进协同创新工作。制定科学合理的内涵建设绩效评价指标体系，不断完善学校内涵建设的管理架构。

三是要科学定位学科规划，明确学科高峰、高原，形成错位竞争的多元化学科生态。抓住国家重大的战略部署的机遇，积极应对，超前谋划，及早布局，突出重点，集中力量，科学定位学科规划。

五、完善内部治理结构，加快建设现代大学制度

一是加快推进《上海理工大学章程》的建设工作。我们要通过制

定大学章程，来明确办学定位，总结办学传统和特色；理顺内部治理结构；实现管理民主化、科学化、制度化和规范化。

二是深化校院两级管理改革。进一步加强校、院两级管理，明确校、院两级管理职责和权限；以实施绩效工资为契机，以办学绩效和对学校的贡献度为导向，调整和完善学校各部门的年度考核政策。

三是做好惠民实事工程项目建设。全力做好“实施一线教学激励计划”、“建设校园标识指示系统”、“改善师生学习生活设施”、“执行教职工体检新标准”、“校园海安路沿线降尘设施建设”和“数据图书馆及相关数据库的建设和升级”等实事工程建设。

（党委（校长）办公室供稿）

（编辑：尚娅 主审：曲德强）

【工作动态】

上海理工大学 2014 年实事工程立项情况通报

根据学校 2014 年总体工作安排，为落实党的群众路线教育实践活动成果，更好地解决师生关切的民生问题，经学校党委常委会研究决定，学校近期发出《关于印发〈上海理工大学 2014 年实事工程〉的通知》（上理工委办〔2014〕4 号），将在今年完成六项惠民实事工程（详情见附件）。为确保今年实事工程如期完成，实现预期效果，根据校党委要求，党委（校长）办公室将定期对各项实事工程进行专项督查。届时，本刊将把各实事工程的进展情况及时予以通报。

（党委（校长）办公室供稿）

（编辑：夏小华 主审：孙红）

附件：

上海理工大学 2014 年实事工程一览表

序号	实事工程名称	主要内容	预期效果	完成时限	责任部门
1	实施一线教学激励计划	分别从承担教学工作量、教学质量、专业建设、教学改革及成果等方面对表现突出的个人进行奖励，以激励一线教师在教学方面投入更多精力和时间潜心教学。	1. 扩大小班化教学覆盖面，提高课堂教学质量。在 3 年内标准化小班教学班级数量达到全部开设课程班的 80%； 2. 三年内将全校教师教学优秀比例提升至 40%，让学生确实从高素质师资的课堂教学中受益。	12 月 31 日	教务处* 研究生院 人事处 各学院
2	建设校园标识指示系统	1. 完善学校视觉符号的规范使用，统一制作信封、信纸、PPT 等文化衍生品； 2. 进行道路和建筑命名，拟对北校区 13 条道路、南校区 4 条道路进行统一命名，制作标牌、铭牌。	1. 编制《校园视觉形象识别手册》(VI 手册)； 2. 根据 VI 手册制作校园内的建筑分布总平面图标识牌、道路指引牌、立地式道路分流标识、楼宇场馆铭牌等。	8 月 31 日	宣传部* 规划发展处 校长办公室 资产后勤处 档案馆 版艺学院
3	改善师生教学生活设施	1. 修缮教工食堂、复兴路校区食堂； 2. 进一步改善学生食堂、宿舍、浴室等生活设施条件； 3. 加强教学设施管理和修缮； 4. 改善教师休息室条件； 5. 优化校区间班车运行方案。	1. 食堂修缮后新增中央空调和更新灶具、餐桌椅等，改善师生的用餐环境； 2. 增加宿舍微波炉、浴室电吹风等； 3. 增加教师休息室沙发、文件柜等设施，方便教师课间休息； 4. 继续征求师生意见，优化班车运行方案，以方便师生出行。	10 月 31 日	基建处* 资产后勤处* 学生处 教务处 各学院

4	执行教职工体检新标准	提高教职工体检标准，增加专项体检项目	在原有常规体检项目的基础上，增加血检中的血粘度、PSA；增加超声波检查女性、男性专项项目；将胸透检查调整为胸片检查等。	12月31日	校工会* 资产后勤处
5	校园海安路沿线降尘设施建设	1. 杨浦区环境保护局安装海安路喷雾降尘装置（海安路两侧安装喷雾柱 100 根，每侧 50 根）； 2. 降尘装置单独安装水、电表计费； 3. 其他相关配套设施的建设。	改善校园海安路周边空气环境质量，有效控制该区域的扬尘和 PM2.5 浓度，使二公寓、五公寓学生的住宿环境得以改善。	10月31日	资产后勤处* 环建学院
6	强化智慧校园建设	1. 建设部分公共区域无线网络，提升部分区域性能；启动整合教育数据，完善数据共享机制； 2. 全新开发研究生信息化管理系统； 3. 启动学生校园通讯平台建设。	1. 建设南、北校区、复兴路校区食堂等公共区域无线网络覆盖，提升部分重点区域无线网络性能；启动建设师生教学、学籍及资产等信息的数据共享，为学校的相关绩效考核逐步提供数据支撑服务。 2. 新开发的研究生信息化管理系统主要涵盖学籍模块、培养模块、学位模块、质量监控、学工模块等，涵盖研究生从入学到培养到毕业的各个环节，能较好适应多元化的培养模式和管理需求，全面支持二级管理模式。 3. 搭建学生校园通讯平台，建设学生手机信息推送系统。	1. 无线覆盖工作:10月30日； 数据共享工作:12月31日； 2. 研究生系统建设:12月31日 3. 学生校园通讯平台建设启动:12月31日	1. 信息化办公室* 校长办公室 教务处、科技处 人事处、宣传部 研究生工作部 研究生院 规划发展处 学生处、基建处 保卫处 实管中心 资产后勤处 2. 研究生院* 信息化办公室 3. 宣传部* 信息化办公室 学生处、校团委

注：带“*”号的为牵头部门。

本期主编：陈海瑾 副主编：孙 红 曲德强 刘德强
本期责任编辑：夏小华
本期编辑：夏小华 尚 娅
抄 送：各位校领导，校内各学院、各部门，全体中层干部
党委办公室、校长办公室 2014年5月6日印发
