

上海理工大学

工作动态与研究

2014年第1期（总第51期）

党委
校长 办公室编

2014年4月18日

【领导讲话】

- 1、校党委书记沈炜在2014年春季中层干部会上的讲话要点
.....1
- 2、坚持问题导向 实现三个突破——校长胡寿根在2014年春季中层干部大会上的讲话要点
.....4

【领导讲话】

校党委书记沈炜在 2014 年春季中层干部会上的讲话要点

第一，要巩固和发展来之不易的群众路线教育实践活动成果，切实把活动成果转化为学校改革发展的动力。群众路线教育实践活动总结大会，意味着学校教育实践活动已进入收尾阶段，但是收尾不等于收场，还有许多后续工作需要继续落实，特别是要在成果巩固的基础上实现成果的转化。主要有以下几方面工作：

一是要抓好整改落实，按要求开展“回头看”工作。在教育实践活动过程中，学校制定了整改方案。相关部门要按照活动中梳理出来的事项，逐一兑现承诺，确保取得实效。学校在教育实践活动告一段落后，将按上级党组织要求开展“回头看”活动，对整改情况进行一次全面的梳理检查，使整改落实工作经得起实践检验。

二是要强化制度建设，着力形成作风建设长效机制。学校作风建设取得了阶段性成果，但作风建设永远在路上，只有进行时，没有完成时。要着眼于抓长效、促巩固、防反弹，用制度机制规范权力运行，用制度机制防范作风问题反复。要认真落实上级党委党风廉政建设的系列具体布置和要求，加大党风廉政建设责任制检查督查力度，不断强化领导干部“一岗双责”的责任意识，做好每月落实中央八项规定精神情况月报工作等。

三是要努力扩大成果，积极营造和谐进取的环境氛围。要充分吸收这次活动形成的实践成果、理论成果和制度成果，把这些成果运用到学校党的建设工作中，将好的作风落实到教学科研管理工作上。

第二，要集中精力抓好重点工作的推进落实，促进学校的新一轮改革与发展。做工作就像弹钢琴，不能平铺直叙，要有阶段性重点。今年，有以下几项工作需要重点关注：

一是全面深化内涵建设，积极做好“2011 计划”、人才强校战略等重点工作。在抓好这些工作的时候，一定要注意落实动作的实效性，要做到行动迅速、措施有力，切忌瞻前顾后、左顾右盼、裹足不前。

学校已经出台了相关实施办法，既然有了政策，就要创造条件落实，不能把文件当成“聋子的耳朵”，工作要听得见响声，看得见力度。

二是科学定位学科规划，建好高峰高原学科。学科水平高低决定着大学办学水平的高低。要通过扎实的调研，科学定位学校学科规划，明确学科高原、高峰。要通过实行更加有效的学科建设方案，适当调整学科布局，全力打造学科高峰，努力构筑具有广度和厚度的高原学科群。

三是要以立德树人为基本导向，全面推进人才培养模式改革。人才培养是学校的根本任务。胡校长借助学校的校训“信义勤爱，思学志远”，对这一问题回答的很精彩。我们培养的人就是要培养“合格公民+学识抱负”，这也是落实“立德树人”的重要方向。首先，我们培养的人首先是要“有德”之人。要与时俱进，遵循时代发展特点和大学生成长成才规律，将社会主义核心价值观体系教育融入日常学习生活中，用大学生喜欢听、听得懂、听得进的工作方式和话语体系开展思政工作，切实提高工作实效性。其次，我们还要让学生成为“有用”之人。这需要我们继续加强教育教学改革，不断完善我们的人才培养模式。在今后人才培养中，我们要更加坚定自己的办学定位，围绕“精品本科”和一流学科建设，拿出更多、更有效的举措，着力提高学生的学习源动力、创新力和领导力。

四是要加强保障体系建设，为学校改革发展提供有力支撑。目前，为不断改善师生的学习、工作和生活条件，学校正加紧推进校园环境的整治和校园基础设施的修缮修建，特别是一系列重大基础建设项目进入了一个相对集中的阶段。根据我们的计划，今年，我们不仅要有重点地完成校区部分区域基础设施的修缮工作，更要继续做好先进制造科技创新基地、第六期学生公寓、南校区新建一期工程等重点工程建设工作，积极推进军工路 1100 号校区及军工路 516 号校区新建项目建议书审批等工作。在重大基础项目建设的过程中，肯定会给师生的正常学习生活带来一定影响，希望各位回去后做好相关工作。

第三，要解放思想，大胆突破，进一步增强推进学校改革发展的信心与动力。

一是要强化政治意识，坚持“底线”思维，确保校园安全稳定。要始终坚持社会主义办学方向，加强社会主义核心价值体系和核心价值观教育，牢牢掌握学校意识形态工作的主导权。全体党员干部不仅要在大是大非面前要旗帜鲜明、立场坚定，重视对舆论阵地的管理和引导，更要在关键时刻和重大问题方面，主动靠前，还要学会协调配合，相互补台，这样才能形成一股推进学校快速发展的强大合力。

二是要强化学习意识，要善于把学校的改革发展放到国家发展、上海建设的大背景中去思考和谋划，寻求重点突破。学习好、领会好、贯彻好十八届三中全会的《关于全面深化改革若干重大问题的决定》，是当前和今后一个时期学校的重大政治任务。我们不能为学习而学习，而要通过学习，结合学校实际进行深入思考、科学谋划。全校上下在考虑新一年的工作计划中，必须深入领会中央精神，进一步坚定改革信心和动力，及时掌握情况，主动对接需求，以制约学校发展的瓶颈问题、焦点问题、难点问题和热点问题以及群众反映强烈的突出问题为重点，着力突破制约学校发展的体制机制障碍，不断激发、释放办学活力和发展动力，努力实现机关服务质量和教学科研能力同步提升，促进学校内涵发展、转型发展。

三是要强化担当意识，勇于解放思想，务求取得实效。改革不可能一蹴而就的，需要突出重点、循序渐进。要坚决克服等待观望的态度和各种错误认识，把握好改革发展的节奏和力度。目前学校个别党政干部在解放思想方面存在“三不”现象：不敢解放思想，习惯于按轻车熟路办事情；不想解放思想，满足于小富即安；不会解放思想，缺少胆识和才智。希望大家不要把勇于担当、解放思想当成口号，要落实在行动之中，落实在思考问题、解决问题的过程之中。要以主人翁精神敢于突破条条框框，不能固步自封、墨守陈规，更不能过多计较个人眼前得失。要从大局出发、长远着手，通过学习调研解放思想、开拓思路，善用新思想新理论指导新的实践。

（党委（校长）办公室供稿）

（编辑：夏小华 主审：刘德强）

坚持问题导向 实现三个突破

——校长胡寿根在 2014 年春季中层干部大会上的讲话要点

目前学校事业发展中面临的“一个动力不够，两个精力不足，三个人力滞后”的突出问题，即：学校事业发展动力不够，干部精力与教师精力投入不足。人才工作滞后于学校的快速发展，滞后于学校的奋斗目标，滞后于学校的社会声誉。沈书记在上任伊始，通过调研及熟悉学校，按照高等教育发展大局，针对学校工作实际提出了“三个突破”，即：师资队伍和学科建设的突破，人才培养质量的突破和学校事业发展动力的突破，切合了上海理工的现状，也代表了我们的近期和相当一段时间的工作目标。

第一部分 会议精神传达

2 月 18 日，市教卫工作党委、市教委召开上海高校党政负责干部会议。

一、上海市教卫工作党委书记陈克宏做了题为《围绕立德树人 聚焦关键环节 进一步加强和改进高校党的建设》的报告，强调：一是加强高校宣传思想和意识形态工作；二是加强高校青年教师队伍建设；三是加强高校党风廉政建设和反腐败工作。

二、市教卫工作党委副书记、教委主任苏明作了上海高等教育改革发展工作报告，明确 2014 年上海高等教育将深化改革、攻坚克难，突出重点、务求实效，扎实推进五项重点任务：一是促进高等教育治理能力现代化；二是推进教育体制机制改革先行先试；三是全面提升高校教育教学水平；四是完善考试招生综合评价多元录取机制；五是形成合力共同服务大学生就业创业。

第二部分 几点思考启示

一、学校传统与大学文化

1. 校训精神。沪江校训“信义勤爱”初成于 1915 年，百年校庆时，学校传承积淀，将校训发展为“信义勤爱，思学志远”。我们的“信”就是“诚信”，“义”就是“友善”，“勤”就是“敬业”，“爱”就是“爱国”。校训精神与党的十八大提出社会主义核心价值观在公

民层面的价值准则——“爱国、敬业、诚信、友善”高度吻合。上海理工大学校训是砥砺青年的价值尺度和行为标准，是映射社会价值取向的重要内容，上海理工大学素来以培养具有学识抱负的合格公民为己任。将党的十八大提出的社会主义核心价值观与我校厚重的历史文化底蕴相融合，将校训所凝聚的精神辐射到师生生活和工作的各个方面，引领师生在立德树人、学术科研、社会服务等方面推陈出新，切实将文化软实力转化为学校核心竞争力，为学校新一轮改革与发展集聚力量。

2. 艰辛转型。如何重铸行业影响，为行业服务，满足先进制造业对高端工程人才的需求，是学校面临的紧迫课题。第一，学校对行业的影响不该减弱而应加强，高峰高原学科距离顶尖是有差距的，这就要求我们要有所为有所不为，必须要加强学科与行业结合，这是非常重要的。第二个国家重大战略需求的调整，先进制造业面临转型，学校要“跨行业领域、跨专业学科、跨不同国界”多维协同培养服务现代需要、适应先进制造业发展的工程人才。

学校下一阶段发展，亟需处理好三个关系，即：抢抓机遇与自身努力的关系、全面推进与重点突破的关系、勇于跨越与注重积累的关系。只有处理好抢抓机遇与自身努力的关系，才能做到因势而谋，蓄势待发，顺势而为；只有处理好整体推进与重点突破的关系，才能分清轻重缓急，统筹兼顾，协同突破；只有处理好勇于跨越与注重积累的关系，才能彰显办学定力，办学张力，办学向心力。总而言之，要认准一个方向，脚踏实地做事情，攻坚克难见成效。

二、教育规律与教育本质

人才培养是关键，教育质量是学校生命线。2014年学校将有5972名毕业生，全国有727万毕业生，上海有17.8万毕业生。我校毕业生占全国的1/1200，占上海的1/30。通过数据的比较需要关注两个问题：一个是学校工科特性和发展地域，第二个是密切关注今年的就业问题。我们的生源质量逐年提高，办学实力和办学条件逐年改善，这是打造精品本科最基本的条件。要充分利用这些条件，为打造精品本科发挥实际作用，关键是要做到六个“精”，即“精良厚德的师资

队伍、精确卓越的培养方案、精彩丰富的课程体系、精密完善的教学设施、精细严谨的教学管理、精致实用的人才产品”。这是“精品本科”的六个核心要素，抓住了这六个要素，也就抓住了教育的本质；实现了这六个“精”，我们打造精品本科教育、培养卓越创新人才的目标也就一定会实现。但是，我们必须看到“精品本科”关键是落实，关键是工作下沉，关键是要有实实在在的抓手，要见到举措，见到成效。

三、顶层设计与落实突破

近期，学校党委进一步提出了集中力量实现师资队伍和学科建设、人才培养质量、学校事业发展动力三个方面突破的重要指示，并以此将出台《上海理工大学关于推进新一轮改革与发展的若干意见》（简称 30 条），为学校推进改革发展明确了努力方向。下一步，我们必须稳中有序，稳中求进，努力振奋精神；创新思路，创新发展，深化内涵建设；学以致用，学以致用，重在推进落实。希望中层干部，尤其是中层正职要加强学习，不仅要学习工作方式，还要搞清楚目前的发展状态和发展机遇。

第三部分 工作落实推进

一、干部经济责任审计。党委决定按照 2012 年 45 号文对中层正职进行经济责任审计，上半年对职能部门、下半年对学院三年任期以上中层正职进行经济责任审计，中层干部要充分认识审计工作对推动学校事业发展的重要作用，增强经济责任意识，认真配合和支持接下来开展的干部经济责任审计工作，进一步加强对权力运行的监督。

二、协同创新与行业、企业、产业对接。近年来学校与行业、企业、产业对接有所削弱，希望各二级学院引起足够重视，立足学校发展，加强与行业、企业、产业的对接和合作。

三、财务审计与规范经费管理。教卫工作党委和教委已公开明确要在上海市属高校推行总会计师试点。

四、教师发展中心与师生服务机制。市教委力推在上海市属高校开展教师教学发展中心建设，要求在“十二五”期间，上海所有市属高校建设适合本校实际、具有本校特色和优势的教师教学发展中心，

探索建立教师教学发展中心运行机制。教务处和人事处正在研究学校的配套软硬件建设，我们目标是让教师有发展余地和发展潜力，保证教师精力全力投入到学生。

五、资产、后勤与服务保障方面。在资产管理方面，要确保国有资产保值。资产后勤处不仅仅要把资产管好，还要提高利用率，把资产切实用到为师生服务中去。在后勤与服务保障方面，要进一步强化服务意识，注重师生满意度测评。

六、安全稳定与校区校园建设方面。近三年学校基建工程陆续上马，在推进效率、提高速度同时要保证质量，不仅仅保证房子质量还要保证干部质量，保证学校教学科研活动正常开展。学校有 23000 余名学生，我们不能有万分之一的闪失，有关部门要认真做好安全防范预案。

（党委（校长）办公室供稿）

（编辑：尚娅 主审：曲德强）

本期主编：陈海瑾

副主编：孙红 曲德强 刘德强

本期责任编辑：夏小华

本期编辑：夏小华 尚娅

抄送：各位校领导，校内各学院、各部门，全体中层干部

党委办公室、校长办公室

2014年4月21日印发
